

A la rencontre de

# SOBEGI

N°25  
Juin  
2016

La lettre  
d'information  
des  
riverains

notre énergie c'est vous



Le Président, Gilles NOGUÉROL

## Edito

J'ai pris le relais de Jacques SEGUIN à la Présidence de SOBEGI en décembre 2015 avec comme défi de ramener l'entreprise à l'équilibre financier en étroite collaboration avec ma nouvelle équipe. Des mois de travail intense en début d'année nous ont permis de construire ensemble un schéma industriel cohérent pour rendre sa robustesse à SOBEGI. Cette vision de l'avenir, de notre stratégie et de nos projets qui repose sur trois fondamentaux : sécurité, coût et valorisation, a été validée par Total. Le Groupe a soutenu le plan de redressement présenté avec le financement associé, et a naturellement exprimé son exigence de retour à l'équilibre à terme.

SOBEGI, société en difficulté, est un important levier du développement industriel local et en tant qu'industriel responsable, notre actionnaire principal a fait le choix de piloter pleinement sa filiale. Il a ainsi annoncé, en cette fin mai 2016, qu'au terme d'un projet d'accord relatif à l'évolution de l'actionariat de SOBEGI, son capital serait détenu à 100% par Total.

C'est donc aujourd'hui un nouveau chapitre qui s'ouvre, une nouvelle étape, dans une continuité humaine et industrielle. En effet, c'est clairement une chance, une opportunité pour SOBEGI mais également pour le Bassin de Lacq, en terme d'attractivité, car c'est aussi la possibilité de développer des synergies plus fortes avec les autres filiales locales du Groupe Total.

Je ne doute pas que nous saurons saisir cette occasion exceptionnelle pour être à la hauteur de la confiance qui nous est accordée, poursuivre la réflexion sur ce que doit être le futur de SOBEGI et continuer à agir en nous appuyant sur nos valeurs et notre esprit d'équipe. Nous sommes en train d'écrire de nouvelles pages de l'histoire d'une SOBEGI dédiée à la performance de ses clients et impliquée dans la vie locale, plus forte dans trois ans, cinq ans, dix ans...

Bonne lecture.



Partenaires pour améliorer les performances sécurité

## Sécurité EXIGENCE ET PARTENARIAT

**ATTEINDRE DURABLEMENT L'EXCELLENCE EN SÉCURITÉ EST AU PREMIER PLAN DE L'AMBITION DE SOBEGI, EN MISANT SUR LA PRÉVENTION AVEC SES SOUS-TRAITANTS.**

Dans le cadre des activités et chantiers des plates-formes de Lacq et Mourenx, SOBEGI fait appel à des entreprises en contrat de sous-traitance pour ses propres installations ou pour celles de ses clients. Le recours à de telles entreprises extérieures est nécessité par des compétences plus spécialisées que celles dont SOBEGI peut disposer en interne, qui ne sont pas son cœur de métier. Dans le cadre de cette coopération, la volonté est de ne faire aucune distinction concernant la prévention entre les personnels des entreprises extérieures et ceux de l'entreprise utilisatrice. Il s'agit de développer une culture sécurité commune basée sur le dialogue et la concertation, de la consultation jusqu'à la réception des travaux.

Le donneur d'ordre doit être exemplaire afin d'exercer son leadership de manière crédible. SOBEGI est engagée dans une démarche forte

d'amélioration continue de ses résultats sécurité et considère également la sécurité comme un élément clé de la performance des entreprises qui interviennent pour elle. Les appels d'offres de contrats de maintenance comportent ainsi une exigeante dimension Hygiène Sécurité Environnement (HSE) dont la note est éliminatoire.

L'analyse de l'origine des accidents sur le lieu de travail révèle qu'ils proviennent à 90% de l'attitude et du comportement humain. Il s'agit donc de faire changer les habitudes pour tendre résolument vers le zéro accident. Pour assurer au mieux la sécurité des personnels, des sites et par là même des riverains, une seule solution s'impose : appliquer de façon rigoureuse les procédures toujours plus sévères, évaluer, améliorer et appliquer les mesures de prévention. C'est dans ce cadre que SOBEGI a mis en place un ensemble d'actions visant à mobiliser ses sous-traitants dans un véritable esprit de partenariat.

Outre le Challenge sécurité entreprise partenaires lancé pour valoriser la gestion des entreprises extérieures en termes d'HSE et à récompenser leur professionnalisme, des rencontres régulières permettent désormais à SOBEGI et à ses sous-traitants de progresser ensemble. L'expérience et le savoir-faire acquis par les uns et les autres dans des situations très diverses constituent une aide précieuse pour renforcer la sécurité sur chantiers et améliorer les performances de façon globale.

## FAVORISER DES GAINS SIGNIFICATIFS EN EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE

**MAÎTRISER CONSOMMATION  
ET AMÉLIORATION DE L'EFFICACITÉ  
ÉNERGÉTIQUE DANS L'INDUSTRIE  
REPRÉSENTE UN ENJEU MAJEUR.**

La consommation énergétique des procédés industriels et de la production d'utilités représente une part significative, estimée à 1/4 de la consommation énergétique française.

L'activité première de SOBEGI est la fourniture d'utilités à ses clients implantés sur les plateformes de Lacq et Mourenx. La vente de vapeur qui représente à elle seule 60% de son chiffre d'affaires nécessite l'utilisation d'eau, de gaz et d'électricité. L'efficacité énergétique revêt donc une importance majeure tant sur les problématiques environnementales que pour des aspects de compétitivité.

En effet, en sus de l'impact sur l'environnement, la consommation énergétique est une charge financière toujours plus conséquente, en particulier ces dernières années. Pour repérer des gisements d'économies d'énergie chez les industriels comme SOBEGI, la réalisation d'un audit énergétique a été imposée par le législateur au plus tard le 5 décembre 2015. Les informations relatives à la mise en œuvre de cette obligation sont transmises à



Des équipes mobilisées pour plus d'efficacité énergétique

l'Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Energie (ADEME) sous l'autorité de la DREAL, échelon régional du ministère de l'Environnement, de l'Energie et de la Mer.

### DÉTECTER ET HIÉRARCHISER LES OPPORTUNITÉS D'AMÉLIORATION

Un cabinet d'expertise externe a mené l'audit sur des optimisations potentielles au sein de SOBEGI entre juin et novembre 2015. Les installations de Lacq couvrent plus de 80% de la facture énergétique totale de SOBEGI, soit près de 32 M€ sur 2015.

De nombreux critères ont été étudiés et pris en compte : remplacement ou modification d'équipements, optimisation du fonctionnement et de la maintenance, déploiement de programmes visant à changer les comportements, etc. Au final, un tableau de synthèse hiérarchisé en fonction du temps de retour sur investissement a été établi et adressé aux pouvoirs publics qui préconisent fortement la mise en œuvre des

actions d'économies d'énergie, sans les imposer. Cependant, il s'agit pour les équipes de SOBEGI d'un véritable enjeu et l'amélioration de l'efficacité énergétique a été positionnée au cœur du plan d'actions mis en place par la Direction.

D'ailleurs, grâce à leur démarche, les exploitants de la centrale Utilités SOBEGI de Lacq peuvent d'ores et déjà se prévaloir d'avoir gagné 5% d'efficacité énergétique depuis décembre 2015. Pour ce faire, le personnel s'est mobilisé pour mener une réflexion et innover en modifiant l'architecture des installations et la disposition des réseaux, sans que les clients de SOBEGI ne soient impactés. Résultat? Des économies déjà réalisées de gaz brûlé, d'eau prélevée au Gave et d'énergie consommée. La mise en place d'une stratégie d'efficacité énergétique porte ses fruits mais son maintien et son évolution progressive nécessitent une adaptation permanente à la variation de nombreux paramètres. L'équipe qui en a la charge reste en recherche de solutions innovantes pour poursuivre l'optimisation.



Installation du nez de la torche SOBEGI fin 2012.

## RÉSULTATS ENCOURAGEANTS

**LA TORCHE SOBEGI AVAIT ÉTÉ IDENTIFIÉE  
COMME UNE DES SOURCES DE LA  
NOUVELLE ODEUR DE BRÛLÉ. LE DÉFAUT  
DE COMBUSTION EST DÉSORMAIS RÉSOLU.**

Les investigations de la Cellule de suivi Industriel des nuisances remontées par les riverains depuis juillet 2015 avaient conduit à resserrer les recherches autour des torches du site. La torche est un élément de sécurité qui permet d'évacuer les gaz issus du procédé lors d'arrêt d'urgence par exemple, mais aussi de mise à disposition pour travaux de maintenance et dans certaines phases du process.

Lors de la construction de l'Unité de traitement de gaz (UTG) SOBEGI en 2012, une attention particulière avait été portée au choix d'une technologie de pointe pour le nez de torche

associé, afin d'assurer la meilleure combustion des gaz dans des conditions de sécurité optimales, sans nuisance environnementale et sans gaspillage d'énergie combustible.

L'ensemble des recherches mis en œuvre pour trouver l'origine du déclenchement des bouffées d'odeur de brûlé a permis de détecter le sous-dimensionnement d'une ligne. Dans certaines conditions de fonctionnement, les débits de gaz utilisés pour brûler les effluents à la torche SOBEGI étaient insuffisants pour assurer une combustion complète. Ce qui génère une odeur de brûlé.

SOBEGI avait annoncé la mise en conformité de son installation pour le mois de juillet, mais les travaux de remplacement de matériel sont terminés depuis fin mai et, après réglages du procédé, les tests d'ajustement sont concluants.

# Activité économique

## INVEST IN FRANCE\*

LES PLATES-FORMES DE LACQ ET MOURENX SONT INTÉGRÉES À UNE GRANDE CAMPAGNE DE PROMOTION INTERNATIONALE DE L'INDUSTRIE FRANÇAISE.

« Choose France !\* » Ce sont les premiers mots de la brochure de présentation destinée à attirer l'investissement étranger sur les différentes plates-formes chimiques françaises. Réalisée par le Ministère de l'économie de l'industrie et du numérique via la Direction Générale des Entreprises, Business France et L'union des Industries Chimiques, elle a été présentée à la plus grande foire industrielle du monde, à Hanovre, en avril 2016. Cette plaquette rédigée en anglais est un des supports de la campagne de promotion de l'excellence industrielle française : « Créative Industry », initiative du gouvernement visant à valoriser le savoir-faire et l'ingénierie industrielle de notre pays.

### SAVOIR-FAIRE INDUSTRIEL ET CAPACITÉ D'INNOVATION

Akteur majeur de la chimie mondiale, la France se classe au 2<sup>ème</sup> rang des pays producteurs chimiques en Europe et au 6<sup>ème</sup> rang dans le monde. Plus de 3 300 entreprises emploient 157 000 salariés et son chiffre d'affaires a atteint 75 milliards d'euros, avec 17 milliards d'euros de valeur ajoutée. La brochure « Invest in Chemical platforms in France » \* préfacée par Emmanuel Macron, propose un focus sur les atouts et les chiffres clés des plates-formes françaises.

Parmi les onze sites présentés sur la scène internationale pour attirer des investissements sur le territoire, deux sont gérés par SOBEGI : Chem'pôle 64 (Mourenx) et Induslacq (Lacq).

Sous l'égide de CHEMPARC, SOBEGI a été partie prenante dans la rédaction de ce support en tant que volontaire pour accueillir de nouveaux investisseurs. Depuis la création de la plate-forme de Mourenx en 1975 et l'évolution de l'usine Total de Lacq en plate-forme multi-exploitants en 2000, le Bassin de Lacq présente un savoir-faire industriel, une capacité d'innovation et une culture d'accueil qui a permis d'attirer de grands groupes étrangers.

Inde, Japon, Espagne, USA sont représentés via des entreprises implantées sur les deux sites industriels dont SOBEGI est fournisseur d'utilités et prestataire de services indispensables au fonctionnement de leurs unités de production. Le regroupement des industriels, des sous-traitants et des infrastructures ainsi que le partage des moyens permettent de réduire significativement les investissements et les frais de fonctionnement.

SOBEGI met actuellement en œuvre un plan de redressement destiné à retrouver sa robustesse dès 2018. Cette démarche interne qui mobilise

## INVEST IN CHEMICAL PLATFORMS IN FRANCE



brochure à télécharger sur le site [www.uic.com](http://www.uic.com)

toutes les équipes n'occulte pas sa volonté de soutenir le développement économique local en collaborant à ce plan de promotion internationale.

\* Investissez en France \* Choisissez la France  
\* Investissez dans des plates-formes chimiques françaises

## LES ROBOTS DU FUTUR À SOBEGI

LES INSTALLATIONS DU CENTRE D'ENTRAÎNEMENT À LA SÉCURITÉ SOBEGI (CESS) ONT ÉTÉ CHOISIES PAR TOTAL POUR SA COMPÉTITION INTERNATIONALE DE CRÉATION DE ROBOTS.

L'objectif de la compétition ARGOS est de faire appel aux start-up et universitaires du monde entier pour créer, en moins de trois ans, le premier robot de surface autonome adapté aux sites industriels et ainsi renforcer la sécurité des opérateurs du Groupe Total.

Le Centre d'entraînement de SOBEGI situé en plein cœur du Bassin industriel de Lacq répondait à tous les critères imposés par Total pour tester les capacités des robots dans un espace géré par des professionnels de la sécurité. Cinq équipes, originaires d'Autriche, d'Espagne, de France, du Japon et de Suisse, ont été retenues pour disputer ce challenge.

La première partie de la compétition avait eu lieu sur les installations de SOBEGI en 2015, et la deuxième manche s'est déroulée, toujours à SOBEGI, du 30 mars 2016 au 08 avril 2016. Pour cette épreuve, le jury a testé la capacité des robots



L'équipe française des Vikings sur les installations du Centre d'Entraînement SOBEGI

à gérer des situations inattendues et potentiellement à risque : fuite de gaz, obstacles, bruits anormaux... Les machines du futur devaient détecter les anomalies, analyser la situation et adopter le comportement adéquat... mais également monter des escaliers par exemple, ce qui représente un défi de taille.

C'est pour l'instant l'équipe française des « VIKINGS » qui a pris de l'avance sur les autres chercheurs. Mais les jeux ne sont pas encore faits, cette deuxième phase ne comptait que pour 25% de l'évaluation finale.

Les organisateurs ont d'ores et déjà pris rendez-vous pour la troisième manche avec l'équipe SOBEGI qui déploie un ensemble de services à la demande pour assurer la logistique en répondant à toutes les exigences des organisateurs, notamment en terme de sécurité.

Rendez-vous en février 2017 pour l'épreuve finale à SOBEGI.

Plus d'information sur le Centre d'Entraînement à la Sécurité SOBEGI et ses formations ouvertes à tous : [www.sobegi.com](http://www.sobegi.com)

# Implication locale

## IMPLICATION LOCALE RÉCOMPENSÉE

UNE ACTION MENÉE PAR SOBEGI AVEC DES ACTEURS DU TERRITOIRE MIS EN LUMIÈRE À PARIS.



Le trophée RSE

Ce jeudi 26 mai 2016, Isabelle PORTERIE, responsable communication au nom de SOBEGI le prix Responsabilité Sociale/Sociétale des Entreprises (RSE) décerné par l'Union des Industries Chimiques (UIC) à Paris.

Les Trophées nationaux « Responsible Care® » récompensent, au niveau national, des démarches, actions, réalisations remarquables et innovantes en matière de Santé, Sécurité, Environnement et RSE dans l'approche développement durable des entreprises adhérentes de l'UIC. 50 dossiers ont été présentés.

Chaque année, pour la semaine du développement durable, SOBEGI travaille pour mettre en place une action de sensibilisation en faveur des plus jeunes,



Opération 2016 à la halle chimie du LEP de Mourenx

avec des acteurs locaux. Il s'agit en particulier de la Cité scolaire de Mourenx, des écoles primaires du Bassin, du Centre de Culture Scientifique, Technique et industrielle Lacq Odyssee, de la compagnie Théâtre les pieds dans l'eau... Cette opération montée avec l'équipe de Violette CAMPO visant à soutenir l'éducation à l'environnement des enfants via une pièce de théâtre ludique qui a été récompensée.

### UN NOUVEAU PROJET CHAQUE ANNÉE

Le financement des actions est assuré par la vente (équivalent rachat matière) de déchets valorisables ramassés et triés selon les filières appropriées par les salariés SOBEGI. Le jury a particulièrement apprécié ce cercle vertueux : collecte des déchets

opérée par des adultes pour inculquer les bons gestes aux plus jeunes, ainsi que la reproductibilité du projet.

Une nouvelle animation est mise en place chaque année. En 2014, nous avons créé «Les Tourbillons de M. Grosbouillon», spectacle offert à onze écoles primaires du Bassin de Lacq. Pour 2015, l'animation sur les déchets et le concours de création d'un personnage 100% recyclé a été proposé à huit écoles du Bassin.

Cette année, le transfert de savoir-faire entre des lycéens et des écoliers de Mourenx sur le thème « tout se transforme » a eu un beau succès.

## EXPLIQUER, PARTAGER, ORIENTER

### LES ÉQUIPES SOBEGI VONT À LA RENCONTRE DES JEUNES POUR LES AIDER DANS LEUR ORIENTATION.

Que ce soit dans le cadre de l'accueil sur site d'étudiants pendant la semaine de l'industrie, lors du carrefour des métiers de Mourenx ou encore à l'occasion de visites option



Stéphane explique son quotidien en laboratoire

découverte professionnelle (ODP), la volonté est de participer à une action citoyenne. Objectif ? Permettre aux jeunes, au moment de leur orientation scolaire ou professionnelle, de disposer d'éléments concrets pour faire leurs choix. Ainsi, des professionnels se mobilisent pour parler de leur métier, expliquer le quotidien de leur fonction, mieux faire connaître le secteur d'activité dans lequel ils exercent.

Bien sûr, le discours est adapté à l'âge et au profil des interlocuteurs de façon à capter leur attention. C'est un exercice auquel se prêtent chaque année des salariés de SOBEGI qui interviennent bénévolement.

L'industrie et la chimie souffrant d'un déficit d'image, ils participent à valoriser le très large éventail de métiers proposés. D'ici 2020, l'industrie pourrait recruter entre 80 000 et 100 000 hommes et femmes par an, notamment pour rééquilibrer la pyramide des âges dans les entreprises. Il est donc particulièrement important de sensibiliser les élèves au plus tôt.



Les pompiers SOBEGI toujours bénévoles pour Vivre Ensemble

## JOURNÉE VIVRE ENSEMBLE

### 620 HANDICAPÉS ET 650 BÉNÉVOLES ONT PROFITÉ DES NOMBREUSES ANIMATIONS À OS-MARSILLON.

La grande journée Vivre Ensemble du jeudi de l'Ascension est l'opération phare de l'association. Objectif ? Permettre à des centaines de personnes handicapées de se retrouver en un lieu unique pour accéder à des activités dont elles sont trop souvent exclues et qui leur sont, en cette occasion, exclusivement dédiées.

Le 5 mai 2016, une fois de plus, l'acharnement des bénévoles a permis

d'offrir une belle rencontre annuelle entre valides et personnes atteintes de handicap à travers des animations ludiques et sportives. Parmi les volontaires, se trouvent des pompiers SOBEGI pour lesquels l'entreprise met chaque année du matériel à disposition dont l'imposant camion de lutte contre l'incendie bi-extincteur. Le véhicule est visité, les casques et les tenues sont essayés, le métier est expliqué, les anecdotes sont racontées...

Les vraies valeurs humaines sont mises en avant comme le souhaite l'association.